



gradskatopiana
d.o.o. Karlovac

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU TVRTKE
GRADSKA TOPLANA D.O.O. KARLOVAC
ZA 2025. GODINU**

Karlovac, travanj 2026.

Direktor: 
GRADSKA TOPLANA d.o.o.
ZA PROIZVODNJU I DISTRIBUCIJU
TOPLINSKE ENERGIJE
47000 Karlovac, Tina Ujevića 7
2 OIB: 84300617934

NAZIV:	GRADSKA TOPLANA d.o.o.
ADRESA:	TINA UJEVIĆA 7, KARLOVAC
TELEFON; TELEFAX:	047/411-166; 047/411-169
BESPLATNI TELEFON:	0800 200 179
E-MAIL:	info@gradska-toplana.hr
WEB:	www.gradska-toplana.hr
MATIČNI BROJ:	2883627
OIB:	84300617934
VLASNIŠTVO:	GRAD KARLOVAC, Banjavčičeva 9, Karlovac
UPRAVA/DIREKTOR:	Zdravko Eremić, od 10. veljače 2023. godine
NADZORNI ODBOR:	ALEN KATIĆ, OIB:21357305688, predsjednik STJEPAN MREŽAR, OIB: 88242066919, zamjenik predsjednika IVICA MARGARIN, OIB: 71990805946, član VESNA JOHA, OIB: 67576263495, član LUKA TUŠKAN, OIB: 69660895362, član, predstavnik radnika DALIA STERN KUŠAN, tajnik
TEMELJNI KAPITAL:	3.734.520,00 eura
DJELATNOST:	OPSKRBA PAROM I KLIMATIZACIJA
REGISTRIRANE DJELATNOSTI:	Proizvodnja toplinske energije; Distribucija toplinske energije; Opskrba toplinskom energijom; Projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina; Nadzor nad gradnjom; Kupnja i prodaja robe; Trgovina, posredovanje i zastupanje na tržištu energije; Skladištenje nafte i naftnih derivata i Djelatnost kupca.

SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE UPRAVE TVRTKE	4
2. OBILJEŽJA POSLOVANJA TVRTKE U 2025. GODINI	5
3. UŠTEDE OSTVARENE OBNOVOM VRELOVODNE MREŽE.....	10
4. UVOĐENJE OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE U PROIZVODNJU TOPLINSKE ENERGIJE.....	10
5. KUPCI	11
6. PROGRAMI KVALITETE	13
Poslovna politika i ustroj poslova zaštite okoliša	13
7. GODIŠNJA FINACIJSKA IZVJEŠĆA	15
a. Bilanca.....	15
i. Aktiva	19
ii. Pasiva	20
b. Račun dobiti i gubitka	22
iii. Prihodi.....	24
iv. Rashodi	25
8. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI	29
9. LJUDSKI RESURSI TVRTKE.....	30
10. DALJNI RAZVOJ GRADSKE TOPLANE	31

1. UVODNE NAPOMENE UPRAVE TVRTKE

Gradska toplana d.o.o. je društvo koje se bavi proizvodnjom, distribucijom i opskrbom toplinske energije, djelatnošću kupca te izvođenjem radova na unutarnjim instalacijama centralnog grijanja. Društvo je osnovano odlukom Gradskog vijeća 15. svibnja 2012., uz Izjavu o osnivanju od 21. svibnja 2012., te je upisano u registar Trgovačkog suda u Zagrebu – stalna služba u Karlovcu (matični broj 080799600) dana 29. svibnja 2012. godine. Direktor društva od 10. veljače 2023. godine je **Zdravko Eremić**, koji Društvo zastupa pojedinačno i samostalno. Temeljni kapital iznosi 3.734.520,00 eura, a osnivač i jedini vlasnik je **Grad Karlovac** (OIB: 25654647153).

Društvo je započelo s radom odmah po upisu u sudski registar, dok je proizvodnja, distribucija i opskrba toplinske energije počela u listopadu 2012. godine. Tijekom 2025. godine toplinskom energijom opskrbljeno je prosječno 7.720 samostalnih uporabnih cjelina, uključujući 306 poslovnih prostora, što ukupno odgovara približno 500.157 m² grijane površine.

Toplinski sustav grada Karlovca sastoji se od dva izvora toplinske energije s pripadajućim distribucijskim mrežama. Glavni izvor toplinske energije je kotlovnica „Tina Ujevića“, ukupne instalirane toplinske snage 87 MW, koja služi kao primarni izvor opskrbe toplinom za veći dio grada. Kotlovnica je opremljena s dva vrelovodna kotla, VKLM-25 snage 29 MW i VKLM-50 snage 58 MW. Druga kotlovnica, „Baščinska cesta – Švarča“, s toplinskim učinkom od 1,6 MW, služi za grijanje stambenog bloka i manjih lokalnih korisnika. Distribucijska mreža obuhvaća sedam rajona (Banija, Rakovac, Novi centar 3, Luščić, Grabrik, Novi centar 1 i Novi centar 2), dok ukupna dužina vrelovoda iznosi približno 21 kilometar, čime se osigurava pouzdana opskrba toplinskom energijom krajnjih korisnika.

Za skladištenje energenata Društvo posjeduje dva spremnika mazuta zapremine po 1.000 m³. Glavni energent u oba sustava je prirodni plin, dok se mazut do sada koristio isključivo kao pričuveni energent. Od 1. siječnja 2023. mazut više nije dopušten za proizvodnju toplinske energije zbog ekoloških ograničenja emisija. Održavanje sustava i opreme, uključujući kotlovnice, vrelovode i distribucijske mreže, provodi se redovito kako bi se osigurala visoka pouzdanost opskrbe i optimalna učinkovitost sustava.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je zapošljavalo 44 radnika, od toga 43 na neodređeno i 1 na određeno vrijeme, obuhvaćajući operativno, tehničko i administrativno osoblje. Tijekom 2025. godine Nadzorni odbor održao je 12 sjednica na kojima su razmatrani financijski rezultati, aktivnosti vezane za projekt uvođenja obnovljivih izvora energije, planovi poslovanja za naredno razdoblje te druge ključne odluke. Odbor je nadzirao poslovanje Društva u skladu sa zakonskim odredbama, Izjavom o osnivanju i Poslovníkom o radu, uključujući informacije Uprave o poslovnoj politici, poslovnim odnosima s povezanim društvima te odlukama koje značajno utječu na položaj Društva.

Društvo kontinuirano prati razvoj tržišta toplinske energije i primjenjuje moderne standarde u proizvodnji i distribuciji, nastojeći osigurati učinkovitu, pouzdanu i ekološki prihvatljivu opskrbu toplinskom energijom za građane i poslovne subjekte u gradu Karlovcu.

2. OBILJEŽJA POSLOVANJA TVRTKE U 2025. GODINI

Društvo se tijekom poslovanja vodi načelima uvažavanja društvene zajednice i krajnjih korisnika, stručnosti i iskustva zaposlenih, kontinuiranog učenja i razvoja, te odgovornosti prema okolišu.

OPĆENITI OSVRT NA POSLOVNU 2025. GODINU

Poslovna godina 2025. završena je uz uredno i stabilno obavljanje osnovne djelatnosti Društva, tj. pružanje kontinuirane i pouzdane opskrbe toplinskom energijom krajnjim korisnicima, unatoč izazovnim tržišnim i regulatornim okolnostima. Poslovanje je bilo pod utjecajem promjena u kretanju cijena energenata te specifičnog regulatornog okvira kojim su ograničene krajnje cijene toplinske energije. Društvo je u potpunosti postupalo sukladno Uredbi o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije i odlukama Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA), osiguravajući pritom stabilnost opskrbe i zaštitu krajnjih kupaca.

Unatoč izazovima na troškovnoj strani, ostvareno je smanjenje utrošene energije i pripadajuće uštede kao rezultat revitalizacije dotrajalog vrelovodnog sustava, što je pozitivno utjecalo na operativnu učinkovitost Društva. Sukladno mjerama Vlade Republike Hrvatske, Društvu su u 2025. godini priznate subvencije za energente u ukupnom iznosu od 590.075,25 eura, čime je djelomično ublažen utjecaj rasta ulaznih troškova. Za ogrjevnju sezonu 2024./2025. nije došlo do realizacije isplata po podnesenim zahtjevima za subvencije, dok su zahtjevi za tekuću sezonu 2025./2026. uredno podnošeni, ali do kraja izvještajnog razdoblja također nisu rezultirali isplatama. Nenaplaćeni dio potraživanja po osnovi subvencija, sukladno važećim računovodstvenim standardima (HSFI i MSFI) te preporukama revizije, evidentiran je kao sumnjivo i sporno potraživanje u iznosu od 798.535,47 eura, uz odgovarajuće vrijednosno usklađenje.

Kao posljedica navedenih okolnosti, Društvo je u 2025. godini iskazalo gubitak od 870.282,18 eura, koji je prvenstveno posljedica vremenskog nepodudaranja između priznatih prihoda i stvarno realiziranih priljeva sredstava, odnosno izostanka očekivanih isplata po osnovi subvencija. Dodatno, važeći regulatorni okvir u dijelu metodologije utvrđivanja tarifnih stavki ograničava uključivanje amortizacije imovine financirane bespovratnim sredstvima u priznate troškove, što dugoročno zahtijeva pažljivo planiranje investicijskih aktivnosti i izvora financiranja.

Društvo nastavlja uredno podmirivati svoje obveze, uključujući kreditne obveze prema Europskoj banci za obnovu i razvoj (EBRD) za rekonstrukciju vrelovodne mreže, te ulaganja u razvoj i modernizaciju sustava. U narednom razdoblju planirane su aktivnosti usmjerene na povećanje udjela obnovljivih izvora energije i daljnje unaprjeđenje energetske učinkovitosti, uz razmatranje financiranja putem nacionalnih i europskih dostupnih programa. Unatoč izazovima, Društvo i dalje stabilno posluje u operativnom smislu te ostaje usmjereno na osiguranje pouzdane i kvalitetne javne usluge za sve krajnje korisnike.

TRŽIŠTE, ZAKONSKI OKVIR

Tržište toplinske energije u gradu Karlovcu tijekom 2025. godine obilježile su regulatorne mjere Vlade Republike Hrvatske i HERA-e, kao i globalni pritisci na cijene energenata. Iako su cijene plina i emisijskih jedinica CO₂ na europskom tržištu nastavile rasti, Gradska toplana d.o.o. Karlovac posluje temeljem ugovorene cijene plina, što omogućuje stabilan i predvidiv trošak proizvodnje toplinske energije te smanjuje izloženost fluktuacijama tržišnih cijena. Ova stabilnost je ključna za planiranje tarifnih stavki i zaštitu krajnjih korisnika centralnog toplinskog sustava.

Za ogrjevnju sezonu 2025./2026., Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) odredila je tarifne stavke za proizvodnju i distribuciju toplinske energije. Preostali dio troškova koji se ne pokriva tarifom subvencionira država u skladu s Uredbom o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije, uključujući trošak emisijskih jedinica CO₂, koji je u 2025. iznosio približno 70–80 €/t CO₂. Ovim mehanizmom Vlada RH i dalje ublažava učinke rasta cijena energenata na krajnje korisnike.

Paralelno s tarifnim odlukama, Zakon o tržištu toplinske energije (NN 67/25) izmijenjen je kako bi se uskladio s europskim smjernicama. Novi zakon propisuje odvajanje individualnih troškova toplinske energije koje plaća vlasnik stana od zajedničkih troškova zgrade, ukida prethodne kazne, te uvodi plaćanje naknade poticanja učinkovitosti grijanja za korisnike koji ne instaliraju uređaje za mjerenje potrošnje, pri čemu su detalji naknade definirane pravilnikom.

Konkurencija centralnom toplinskom sustavu u Karlovcu dolazi prvenstveno iz individualnih sustava grijanja na prirodni plin i drvo, čije su cijene također regulirane Vladinom Uredbom, ali Gradska toplana osigurava stabilnost cijena za korisnike zahvaljujući ugovorenoj cijeni plina, subvencijama i reguliranim tarifnim stavkama. Ovaj model omogućuje pouzdanu opskrbu toplinskom energijom te predvidivost troškova za krajnje korisnike, unatoč izazovima globalnog tržišta energenata i rastućih cijena emisija CO₂.

PRIHODI

Gradska toplana d.o.o. kao distributer toplinske energije isporučila je u 2025. godini ukupno 49,62 GWh toplinske energije svojim krajnjim kupcima, što predstavlja povećanje od približno 7,3 % u odnosu na 2024. godinu, kada je fakturirano 46,24 GWh toplinske energije. U 2025. godini Gradska toplana opslužila je prosječno 7.720 krajnjih kupaca, od čega 7.414 kupaca pripada kategoriji kućanstava, a 306 kupaca kategoriji gospodarskih subjekata. U zatvorenom toplinskom sustavu Švarča ukupno je 131 kućanstvo kao krajnji kupac.

Vezano za energetska učinkovitost, od ukupnog broja korisnika 56 % (4.341) koristi razdjelnike topline, 15 % (1.345) koristi kalorimetre, dok preostalih 29 % (2.034) nema nikakav način mjerenja individualne potrošnje toplinske energije. Tijekom 2025. godine Gradska toplana grijala je prosječno 500.157 m² grijane površine.

Ukupni prihodi Gradske toplane za 2025. godinu iznose 8.306.146,89 €, što predstavlja povećanje od 285.731,32 € u odnosu na 2024. godinu. Analiza strukture prihoda pokazuje da

je rast ukupnih prihoda ostvaren unatoč blagom padu prihoda od prodaje toplinske energije, a prvenstveno je posljedica povećanja ostalih poslovnih prihoda.

U 2025. godini zabilježeno je povećanje isporučene količine toplinske energije, dok su tarifne stavke i regulatorni okvir tijekom godine bili podložni izmjenama u skladu s odlukama Vlade Republike Hrvatske i Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA), uključujući primjenu privremenih mjera i subvencija za krajnje kupce.

Prema Uredbi Vlade Republike Hrvatske o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 31/23 s izmjenama, uključujući NN 56/25 i NN 121/25), krajnje cijene toplinske energije bile su regulirane, uz mogućnost ograničenog povećanja tarifnih stavki u definiranom razdoblju, uz istodobnu primjenu mjera zaštite krajnjih kupaca kroz subvencije.

U tom kontekstu, kretanje prihoda u 2025. godini rezultat je kombiniranog učinka regulatornog okvira, promjena u isporučenim količinama toplinske energije te rasta ostalih poslovnih prihoda, dok su mjere subvencioniranja i regulacije doprinijele stabilnosti krajnjih cijena za korisnike.

TROŠKOVI

Ulazni troškovi prirodnog plina u 2025. godini zabilježili su povećanje od 2 % u odnosu na prethodno razdoblje, prvenstveno zbog veće potrošnje. Ipak, ulazna cijena plina za krajnje kupce – kućanstva i poslovni segment – od 1. listopada 2024. bila je niža, što je definirano novim ugovorom sa istim opskrbljivačem. Nadalje, od 1. siječnja 2026. ugovorena ulazna cijena prirodnog plina smanjena je za 17 % za obje kategorije kupaca.

Ključni troškovni elementi poslovanja Gradske toplane u 2025. godini uključuju:

- Troškove nabave CO₂ emisijskih jedinica, koji su u 2025. iznosili 698.582,72 € u odnosu na 531.314,60 € u 2024.
- Troškove električne energije, koji su u 2025. smanjeni na 373.479,25 € u odnosu na 513.590,35 € u 2024.

Od 1. listopada 2024. godine, troškove nabave CO₂ emisijskih jedinica privremeno je preuzela Vlada Republike Hrvatske temeljem važeće Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Također, trošak električne energije subvencioniran je u iznosu od 177.091,37 €, a trošak plina u iznosu od 412.983,88 €, čime je smanjen direktni financijski teret Gradske toplane.

Ostale fiksne troškovne pozicije tijekom razdoblja zadržane su unutar predviđenih okvira, bez značajnih odstupanja.

Usporedba energetske podataka (2021.–2025.)**Fakturirana energija (kWh)**

Godina	Kućanstva	Poslovni	Ukupno	% promjena u odnosu na 2021.
2021	43.877.771	12.079.737	55.957.508	
2022	38.000.713	10.293.502	48.294.215	-14%
2023	35.572.542	9.092.308	44.664.850	-20%
2024	36.816.045	9.421.007	46.237.052	-17%
2025	38.655.220	10.452.866	49.108.086	-12%

U promatranom razdoblju 2021.–2025. godine vidljivo je smanjenje ukupno fakturirane toplinske energije u odnosu na referentnu 2021. godinu, uz izražene oscilacije tijekom promatranih godina te djelomični oporavak u završnom razdoblju.

U 2021. godini ukupno je fakturirano 55.957.508 kWh toplinske energije (kućanstva 43.877.771 kWh, poslovni kupci 12.079.737 kWh), koja predstavlja referentnu bazu za usporedbu. U 2022. godini ukupna fakturirana energija iznosi 48.294.215 kWh, što predstavlja smanjenje od 14% u odnosu na 2021. godinu. Pad je prisutan u oba segmenta – kućanstva i poslovni kupci. U 2023. godini nastavlja se negativan trend te ukupna fakturirana energija iznosi 44.664.850 kWh, odnosno 20% manje u odnosu na 2021. godinu, pri čemu je pad izraženiji kod poslovnih kupaca. U 2024. godini dolazi do blagog oporavka potrošnje na 46.237.052 kWh, što je i dalje 17% ispod razine iz 2021. godine. U 2025. godini nastavljen je trend oporavka te ukupna fakturirana energija iznosi 49.108.086 kWh, odnosno 12% manje u odnosu na 2021. godinu.

Analiza pokazuje da je razdoblje obilježeno značajnim padom potrošnje u 2022. i 2023. godini, nakon čega slijedi postupni oporavak u 2024. i 2025. godini. Unatoč pozitivnom trendu u posljednje dvije godine, ukupna razina fakturirane toplinske energije i dalje ostaje ispod referentne 2021. godine. Razlike između segmenata ukazuju da su poslovni kupci osjetljiviji na promjene i pokazuju izraženije oscilacije u potrošnji u odnosu na kućanstva, dok kućanstva bilježe stabilniji i postupniji trend kretanja. Ukupno gledano, promatrani trendovi upućuju na moguće dugoročne strukturne promjene u obrascima potrošnje, koje mogu biti rezultat klimatskih uvjeta, povećanja energetske učinkovitosti te promjena u ponašanju krajnjih kupaca.

Plin (kWh)

Godina	kWh	% promjena u odnosu na 2021.
2021	70.637.361	
2022	64.251.881	-9%
2023	61.598.671	-13%
2024	57.700.316	-18%
2025	62.677.863	-11%

Utrošak energenata, odnosno prirodnog plina, prikazuje trend smanjenja u promatranom razdoblju uz povremena odstupanja. U 2021. godini utrošeno je 70.637.361 kWh plina, što predstavlja baznu godinu za usporedbu.

U 2022. godini utrošak iznosi 64.251.881 kWh, što je smanjenje od 9% u odnosu na 2021. godinu. U 2023. godini utrošak dodatno pada na 61.598.671 kWh, odnosno 13% manje u odnosu na 2021. godinu. U 2024. godini bilježi se daljnje smanjenje na 57.700.316 kWh, što predstavlja ukupno 18% manje u odnosu na 2021. godinu i najnižu razinu potrošnje u promatranom razdoblju. U 2025. godini dolazi do povećanja utroška na 62.677.863 kWh, što je i dalje 11% manje u odnosu na 2021. godinu, ali predstavlja porast u odnosu na prethodnu godinu.

Općenito, može se zaključiti kako je u razdoblju od 2021. do 2024. godine prisutan kontinuirani trend smanjenja potrošnje prirodnog plina, što ukazuje na provedene mjere optimizacije i povećanje energetske učinkovitosti sustava. Međutim, u 2025. godini dolazi do određenog porasta potrošnje, koji se može povezati s povećanom isporukom toplinske energije. Unatoč tome, ukupna potrošnja ostaje značajno niža u odnosu na početnu 2021. godinu, što potvrđuje dugoročno poboljšanje energetske učinkovitosti sustava.

Električna energija

Godina	kWh	EUR	% promjena kWh u odnosu na 2021.
2021	2.643.256	283.463	
2022	2.137.876	293.496	-19%
2023	1.792.906	191.343	-32%
2024	1.606.507	177.115	-39%
2025	1.537.700	196.388	-42%

Potrošnja električne energije u promatranom razdoblju bilježi kontinuirani trend smanjenja u odnosu na baznu 2021. godinu. U 2021. godini potrošnja je iznosila 2.643.256 kWh, dok se u 2022. godini smanjuje na 2.137.876 kWh, što predstavlja pad od približno 19% u odnosu na 2021. Trend smanjenja nastavlja se i u 2023. godini, kada potrošnja iznosi 1.792.906 kWh (-32% u odnosu na 2021.), te u 2024. godini s 1.606.507 kWh (-39%). U 2025. godini bilježi se daljnji pad potrošnje na 1.537.700 kWh, što je oko 42% manje u odnosu na početnu 2021. godinu.

Za razliku od potrošnje električne energije, troškovi ne prate linearno isti trend. U 2021. godini trošak iznosi 283.463 EUR. U 2022. godini bilježi se porast na 293.496 EUR (+4% u odnosu na 2021.), unatoč smanjenju potrošnje. U 2023. godini trošak se značajno smanjuje na 191.343 EUR (-33%), a sličan trend nastavlja se i u 2024. godini kada iznosi 177.115 EUR (-38%). U 2025. godini dolazi do blagog porasta troškova na 196.388 EUR, što je i dalje oko 31% manje u odnosu na 2021. godinu.

Navedeni podaci ukazuju na jasno smanjenje potrošnje električne energije kroz cijelo promatrano razdoblje, dok kretanje troškova pokazuje izraženu osjetljivost na promjene tržišnih cijena električne energije te regulatorne i tarifne uvjete. Posebno je vidljivo da 2022. godina odstupa od odnosa potrošnje i troška, što upućuje na nepovoljnije tržišne uvjete u tom razdoblju.

Zaključno, analiza energetske pokazatelja potvrđuje značajno smanjenje potrošnje električne energije u odnosu na 2021. godinu te ukupno poboljšanje energetske učinkovitosti. Istovremeno, financijski pokazatelji ukazuju da trošak energije više nije izravno proporcionalan potrošnji, već u velikoj mjeri ovisi o kretanjima na energetskom tržištu. Upravljanje energetskim troškovima i prilagodba tržišnim uvjetima ostaju ključni čimbenici u budućem razdoblju.

3. UŠTEDE OSTVARENE OBNOVOM VRELOVODNE MREŽE

Provedbom Projekta zamjene vrelovoda ostvarene su značajne uštede u potrošnji resursa u 2025. godini u odnosu na 2021., godinu prije Projekta. Podaci su normalizirani prema stupnju-danima i inflaciji između 2021. i 2025. godine, a prosječna vanjska temperatura u sezoni grijanja bila je 2021.: 6,7 °C, a 2025.: 7 °C.

Ostvarene uštede:

Kategorija	Ušteda (kWh / m ³ / kg)	Ušteda (€)
Utrošak goriva	2.102.268 kWh	103.595,61 €
Električna energija	882.941 kWh	214.014,53 €
Bunarska voda	77.605 m ³	7.210 €
Sol za omekšavanje	26.062 kg	22.609 €
Kemikalije za tretiranje	13.860 kg	11.110 €
Rad, materijal i vanjske usluge za popravke vrelovoda	—	175.318 €

- **Ukupno: 532.694,28 €**
- Ove uštede rezultat su izravno provedbe Projekta zamjene vrelovodne mreže i pokazuju značajan financijski i operativni doprinos energetske učinkovitosti.

4. UVOĐENJE OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE U PROIZVODNJU TOPLINSKE ENERGIJE

U skladu sa strategijom održivog razvoja i smanjenja emisija stakleničkih plinova, Gradska toplana d.o.o. je tijekom 2025. godine provela ključne pripremne aktivnosti za uvođenje obnovljivih izvora energije u sustav proizvodnje toplinske energije. Izrađene su studije izvodljivosti te je donesen strateški plan integracije kotla na pelete snage 9 MW i spremnika topline kapaciteta 150 MWh u središnji toplinski sustav grada. Na izrađeni strateški plan ishođena su odobrenja nadležnog ministarstva i HERA-e, čime su stvoreni preduvjeti za početak realizacije projekta u 2026. godini.

Provedbom navedenog projekta očekuje se značajno smanjenje emisija CO₂, povećanje energetske fleksibilnosti sustava te smanjenje ovisnosti o fosilnim gorivima.

Projekt zamjene dijela vrelovodnih cijevi tijekom 2022. i 2023. godine rezultirao je uštedom od preko 10% distribuirane toplinske energije, čime su stvoreni preduvjeti za dodatnu modernizaciju i integraciju obnovljivih izvora. Odabir tehnologije temelji se na ograničenjima gradskog prostora i logistici, zbog čega je sustav optimiziran za korištenje standardnih i peleta

dobivenih naprednom tehnologijom, koji omogućuju veću toplinsku učinkovitost i lakšu manipulaciju gorivom.

Ovaj projekt predstavlja prvi korak u transformaciji CTS grada Karlovca u „učinkovit sustav“ prema Zakonu o tržištu toplinske energije. Osim ekoloških koristi, projekt otvara mogućnosti financiranja putem Modernizacijskog EU, čime se značajno smanjuje neto investicijsko opterećenje poduzeća. Procijenjena vrijednost investicije iznosi 8 milijuna eura, a očekuje se da će godišnje emisije CO₂ biti smanjene s približno 13.000 t na oko 4.500 tCO₂, čime Gradska toplana d.o.o. ostvaruje značajan doprinos klimatskim ciljevima i energetske tranziciji grada.

Projekt također uključuje planove za praćenje energetske učinkovitosti i optimizaciju rada sustava, uključujući digitalno upravljanje kotlom i spremnikom topline, što dodatno doprinosi smanjenju gubitaka i povećanju operativne učinkovitosti. Dugoročno, provedba ovog projekta postavlja temelje za daljnju integraciju obnovljivih i niskougljičnih tehnologija u toplinskom sektoru Karlovca te služi kao model za slične urbane sustave daljinskog grijanja.

5. KUPCI

Gradska toplana d.o.o. uspjela je očuvati broj svojih krajnjih korisnika, koji je na kraju 2025. godine iznosio **7.720 korisnika**, u usporedbi s **7.704 korisnika** na kraju 2024. godine. Tijekom 2025. godine je bilo je 2 intervencije na vrelovodu (2024.: 4 intervencije), a krajnji kupci uputili su **206 prijava vezanih uz uslugu** (2024.: 112 prijava).

U fokusu poslovanja Gradske toplane uvijek je krajnji korisnik. Svi kupci pravodobno i u skladu sa zakonskim propisima dobivaju obavijesti o:

- početku i završetku ogrjevnice sezone,
- planiranim prekidima isporuke toplinske energije,
- radovima na revitalizaciji toplinskih sustava,
- cijenama toplinske energije i stupanju na snagu novih propisa,
- pravima i obvezama prema Zakonu o tržištu toplinske energije i pratećim propisima.

Zakon o tržištu toplinske energije postavio je krajnjim kupcima nove obveze, omogućio im izbor dobavljača toplinske energije te ih potiče na mjere energetske učinkovitosti, uključujući:

- ugradnju razdjelnika topline ili kalorimetara,
- korištenje termostatskih radijatorskih ventila.

Gradska toplana kontinuirano promiče ove mjere kroz sve oblike komunikacije s kupcima.

Tvrtka također osigurava fleksibilnost u odabiru režima grijanja, otvorenu suradnju s **Udrugom za zaštitu potrošača grada Karlovca** i **Udrugom predstavnika suvlasnika grada Karlovca**, te različite mogućnosti plaćanja i edukaciju krajnjih korisnika o učinkovitom korištenju toplinske energije. Uz standardne načine plaćanja (gotovinski, kartice, trajni nalozi), kupci mogu plaćati račune bez naknade u svim poslovnica Hrvatske pošte i Karlovačke banke.

Blagajna u krugu Gradske toplane zatvorena je krajem 2022. godine, a krajnji korisnici su preusmjereni na blagajnu Inkasatora koja nudi dulje radno vrijeme, više šaltera i rad u grijanim prostorima, što povećava komfor korisnika.

Reklamacije i prigovori kupaca

Temeljem članka 27. Zakona o tržištu toplinske energije, u Gradskoj toplani djeluje **Povjerenstvo za reklamacije potrošača**, koje čine predstavnici udruge potrošača i predstavnici Gradske toplane. Povjerenstvo odgovara na pisane prigovore krajnjih korisnika vezane uz opskrbu i distribuciju toplinske energije. Od stupanja na snagu novog Zakona o zaštiti potrošača (NN 41/14, 110/15), Povjerenstvo odgovara isključivo na prigovore vezane uz distribuciju toplinske energije.

Unapređenje poslovnih procesa i komunikacije

Gradska toplana kontinuirano radi na unaprjeđenju poslovnih procesa te na poboljšanju komunikacije s krajnjim kupcima, naglašavajući važnost zadovoljstva korisnika kod svih djelatnika. Cilj je otvorena, transparentna komunikacija i pronalaženje najboljih rješenja za sve upite i prigovore.

Komunikacija se ostvaruje putem različitih kanala:

a) Elektronička pošta

- **info@gradska-toplana.hr** – za upite, reklamacije i prigovore.
- **radovi@gradska-toplana.hr** – za pitanja vezana uz ITU projekt revitalizacije vrelovoda.

b) Web stranica Gradske toplane

- www.gradska-toplana.hr – omogućuje lak pristup informacijama, obrazcima, zahtjevima i novostima.
- S početkom 2021. godine stranica je obnovljena i prilagođena osobama s osjetilnim poteškoćama.

c) Službena Facebook stranica

- Redovito objavljuje aktualnosti i obavijesti o puknućima na vrelovodnoj mreži.

d) Telefon – fax servis

- Centralni broj: **047/411-166**, radnim danom od 7–15 h.
- Besplatni broj: **0800/200-179**, dostupan 0–24 h tijekom ogrjevnog sezone.
- Dodatni broj za ITU projekt: **047/640-242**.

6. PROGRAMI KVALITETE

Kontinuirano podizanje kvalitete djelovanje je sukladno strateškim smjernicama društva:

- 1) Povećanje zadovoljstva kupca
- 2) Optimizacija poslovanja
- 3) Korištenje bespovratnih sredstava
- 4) Poboljšanje imagea tvrtke u javnosti

Gradska toplana d.o.o. nastavila je unaprjeđivati svoje poslovanje programima kvalitete. Neki od bitnijih programa su:

- 1) Implementacija organizacijskih promjena radi povećanja kvalitete usluge i poslovanja
- 2) Fokusiranje djelatnika na ciljeve tvrtke i pojedinih odjela kroz praćenje ključnih pokazatelja poslovanja
- 3) Rad funkcije kontrolinga i izvještajnih alata za učinkovitije upravljanje poslovanjem
- 4) Daljnje unaprjeđenje sustava naplate
- 5) Intenziviranje komunikacije s krajnjim kupcima
- 6) Uvođenje informatičkih unaprjeđenja

Navedeni programi i naponi usmjereni podizanju kvalitete kontinuirano daju rezultate – učinkovitija organizacija koja se uspješno nosi s izazovima zastarjelog i relativno nepouzdanog vrelovoda (razina isporuke usluge grijanja na razini grada iznosi u 2024. godini 100%), kao i daljnje poboljšanje učinkovitosti naplate. Također intenzivirane su aktivnosti odnosa s javnošću.

U daljnjem razdoblju Gradsku toplanu čeka, zbog završetka obnove vrelovoda, bitno manje izazova u segmentu distribucije, no očekuju se promjene vezane za promjene cijene energije, time i ukupne cijene grijanja, kao i daljnji izazovi vezani na kvalitetu.

Poslovna politika i ustroj poslova zaštite okoliša

a) Praćenje i provedba regulative

U Gradskoj toplani d.o.o. kontinuirano se provodi praćenje zakonske regulative iz područja zaštite okoliša te usklađivanje poslovanja s važećim propisima. Okolišna dozvola, ishoda temeljem Rješenja Ministarstva zaštite okoliša i energetike iz prosinca 2016. godine, i dalje predstavlja temeljni dokument za obavljanje svih poslova iz područja zaštite okoliša.

Tijekom 2025. godine nastavljeno je redovito praćenje izmjena nacionalnih i europskih propisa te njihova implementacija u poslovne procese društva

b) Odgovornost prema okolišu

Gradska toplana d.o.o. kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih aktivnosti na okoliš te sustavno provodi mjere zaštite okoliša. Poseban naglasak stavljen je na povećanje energetske učinkovitosti, kako u vlastitom poslovanju, tako i kroz poticanje krajnjih korisnika na racionalno korištenje energije.

Društvo redovito i transparentno izvješćuje nadležna tijela, jedinice lokalne samouprave i javnost o svim relevantnim okolišnim pokazateljima. Stručni djelatnici sudjeluju na seminarima i edukacijama radi pravovremenog usvajanja novih znanja i obveza koje proizlaze iz zakonodavstva.

U cilju smanjenja emisija stakleničkih plinova, Gradska toplana nastavlja aktivnosti usmjerene na pronalaženje alternativnih rješenja za zamjenu prirodnog plina obnovljivim izvorima energije. Planira se integracija postrojenja manje snage za kontinuirani rad te postupno povećanje udjela obnovljivih izvora energije u ukupnoj potrošnji.

c) Trgovanje emisijskim jedinicama stakleničkih plinova

Republika Hrvatska sudjeluje u Europskom sustavu trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova (EU ETS), u kojem sudjeluje i Gradska toplana d.o.o. zbog emisija CO₂ nastalih proizvodnjom toplinske energije.

Sukladno obvezama, društvo mora osigurati dovoljan broj emisijskih jedinica (EUA) u količini verificiranih emisija CO₂. Emisijske jedinice moraju se nalaziti na računu operatora u Registru stakleničkih plinova EU najkasnije do 30. rujna tekuće godine za prethodnu godinu.

Za 2025. godinu Gradska toplana d.o.o. ima obvezu osigurati 11.841 emisijsku jedinicu CO₂, što predstavlja povećanje u odnosu na 2024. godinu kada je obveza iznosila 10.378 jedinica. Predaja emisijskih jedinica za 2025. godinu izvršit će se do 30. rujna 2026. godine.

Tijekom 2025. godine nastavljen je sustavni nadzor emisija onečišćujućih tvari u zrak (SO₂, NO_x, CO, CO₂ i lebdeće čestice), kao i praćenje količina otpada i kvalitete otpadnih voda. Sva propisana izvješća uredno se dostavljaju u Registar onečišćenja okoliša.

Politika klimatske neutralnosti i dalje je u fokusu Europske unije, posebno kroz provedbu Europskog zelenog plana i zakonodavnog paketa „Fit for 55“, kojim se predviđa smanjenje emisija stakleničkih plinova za najmanje 55% do 2030. godine u odnosu na 1990.

Trošak emisijskih jedinica i dalje predstavlja značajnu stavku u poslovanju društva. Tijekom 2025. godine cijene emisijskih jedinica na tržištu EU ETS kretale su se stabilnije u odnosu na prethodne godine, uz povremene oscilacije, ali su i dalje ostale na relativno visokim razinama. Istovremeno se nastavlja trend smanjenja besplatne dodjele emisijskih jedinica, zbog čega je potrebno kupovati sve veće količine na tržištu.

Unatoč povećanoj obvezi u količini emisijskih jedinica, poslovanje društva ostaje stabilno, uz kontinuirano prilagođavanje tržišnim uvjetima i regulatornim zahtjevima. Potpora države kroz mjere ublažavanja energetske poremećaja i dalje ima značajnu ulogu u stabilizaciji troškova toplinarstva.

d) Praćenje emisija u zrak

Tijekom 2025. godine provedena su redovita mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak za sva ložišta vrelovodnih kotlova, putem ovlaštenog poduzeća. Provedena su dva mjerenja po

ložištu, a rezultati su pokazali usklađenost s propisanim graničnim vrijednostima emisija (MDK).

Izvješća o provedenim mjerenjima pravovremeno su dostavljena nadležnim tijelima Ministarstva zaštite okoliša.

Gradska toplana d.o.o. i tijekom 2025. godine nastavlja s praksom nekorištenja loživog ulja (mazuta) za proizvodnju toplinske energije, budući da se primjenom tog energenta ne mogu zadovoljiti važeće granične vrijednosti emisija, koje su značajno postrožene od 1. siječnja 2023. godine.

7. GODIŠNJA FINACIJSKA IZVJEŠĆA

Financijska izvješća Društva sastavljena su u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (NN, br. 30/08 – 140/11), koje je donio Odbor za standarde financijskog izvještavanja na temelju odredbi Zakona o računovodstvu (NN, br. 109/07 – 120/16).

Računovodstvene politike Društva utvrđene su sukladno Zakonu o računovodstvu, Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja te ostalim važećim propisima i pravilima struke, a u primjeni su od lipnja 2012. godine.

Sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja, od 2019. godine izvršene su dopune računovodstvenih politika koje se odnose na promjene računovodstvenih procjena, osobito u području vrijednosnih usklađenja te dugotrajne materijalne imovine.

Pri sastavljanju i prezentiranju financijskih izvještaja primijenjene su temeljne računovodstvene pretpostavke neograničenosti vremena poslovanja (načelo vremenske neograničenosti poslovanja) i nastanka poslovnog događaja (načelo nastanka događaja).

a) Bilanca

Tablica 1 - Bilanca stanja na dan 31.12.2025.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002		20.753.901,41	19.340.551,74
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	1	15.927.727,89	14.685.822,74
1. Izdaci za razvoj	004			
2. Koncesije, patent, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		134.766,70	103.735,80
3. Goodwill	006			
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007			
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		738.607,65	593.691,41

6. Ostala nematerijalna imovina	009		15.054.353,54	13.988.395,53
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	2	4.820.267,35	4.648.822,83
1. Zemljište	011		1.156.679,28	1.156.679,28
2. Građevinski objekti	012		1.338.938,87	1.234.348,23
3. Postrojenja i oprema	013		2.289.157,58	2.168.591,17
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		9.429,84	12.198,37
5. Biološka imovina	015			
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017		26.061,78	77.005,78
8. Ostala materijalna imovina	018			
9. Ulaganje u nekretnine	019			
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	3	5.906,17	5.906,17
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028			
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029			
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030		5.906,17	5.906,17
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033			
3. Potraživanja od kupaca	034			
4. Ostala potraživanja	035			
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	4	2.347.749,63	1.955.027,89
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038		170.323,00	188.301,66
1. Sirovine i materijal	039		170.323,00	188.301,66
2. Proizvodnja u tijeku	040			
3. Gotovi proizvodi	041			
4. Trgovačka roba	042			
5. Predujmovi za zalihe	043			
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044			
7. Biološka imovina	045			
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046		1.352.015,96	1.354.309,23
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048			
3. Potraživanja od kupaca	049		905.591,98	1.007.029,41
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		82.919,89	69.004,99
6. Ostala potraživanja	052		363.504,09	278.274,83

III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053		0,00	0,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061			
9. Ostala financijska imovina	062			
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063		825.410,67	412.417,00
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064		11.502,98	14.509,30
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		23.113.154,02	21.310.088,93
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		1.337.667,96	2.005.713,27
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)	067	5	3.054.337,50	2.184.055,32
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068		3.734.520,00	3.734.520,00
II. KAPITALNE REZERVE	069			
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070		0,00	0,00
1. Zakonske rezerve	071			
2. Rezerve za vlastite dionice	072			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073			
4. Statutarne rezerve	074			
5. Ostale rezerve	075			
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076			
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 083)	077		0,00	0,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078			
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079			
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080			
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081			
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082			
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083			
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)	084		-694.012,79	-680.182,50
1. Zadržana dobit	085			
2. Preneseni gubitak	086		694.012,79	680.182,50
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)	087		13.830,29	-870.282,18
1. Dobit poslovne godine	088		13.830,29	
2. Gubitak poslovne godine	089			870.282,18
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090			

B) REZERVIRANJA (AOP 092 do 097)	091	6	35.713,10	39.162,20
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092		35.713,10	39.162,20
2. Rezerviranja za porezne obveze	093			
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094			
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095			
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096			
6. Druga rezerviranja	097			
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 099 do 109)	098	7	4.221.444,61	3.759.822,81
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104		4.221.444,61	3.759.822,81
7. Obveze za predujmove	105			
8. Obveze prema dobavljačima	106			
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107			
10. Ostale dugoročne obveze	108			
11. Odgođena porezna obveza	109			
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 111 do 124)	110	8	2.073.589,36	2.835.499,04
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116		511.275,40	500.206,53
7. Obveze za predujmove	117		1.882,20	
8. Obveze prema dobavljačima	118		1.437.697,73	1.487.722,60
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119			
10. Obveze prema zaposlenicima	120		58.911,67	69.539,50
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	121		31.461,02	45.606,67
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122			
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123			
14. Ostale kratkoročne obveze	124		32.361,34	732.423,74
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	9	13.728.069,45	12.491.549,56
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+091+098+110+125)	126		23.113.154,02	21.310.088,93
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127		1.337.667,96	2.005.713,27

i. Aktiva**1. Dugotrajna nematerijalna imovina**

Nematerijalna imovina Društva sastoji se od ulaganja u softver, nematerijalne imovine u pripremi i ostale nematerijalne imovine.

Na dan 31.12.2025. godine ukupna vrijednost nematerijalne imovine iznosi 14.685.822,74 eura, što predstavlja smanjenje u odnosu na prethodnu godinu, prvenstveno kao posljedica obračuna amortizacije te smanjenja vrijednosti imovine u pripremi.

Na poziciji ostale nematerijalne imovine i dalje se vodi investicija sufinancirana iz EU sredstava za zamjenu i rekonstrukciju vrelovoda, kao i ulaganja u tuđu imovinu (ventili u šahtovima).

2. Dugotrajna materijalna imovina

Materijalna imovina Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 4.648.822,83 eura.

Struktura imovine:

- zemljište u vrijednosti 1.156.679,28 eura (bez promjene),
- građevinski objekti u vrijednosti 1.234.348,23 eura (smanjenje zbog amortizacije),
- postrojenja i oprema u vrijednosti 2.168.591,17 eura (smanjenje zbog amortizacije),
- alati, pogonski inventar i transportna sredstva u iznosu 12.198,37 eura,
- materijalna imovina u pripremi u iznosu 77.005,78 eura, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu i odnosi se na pripremu projekata (FN elektrana, dizalica topline i izgradnja spremnika i pogona na pelete).

3. Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 5.906,17 eura i nepromijenjena je u odnosu na prethodnu godinu. Odnosi se na udjele u kapitalu društava Radio Karlovac i Inkasator d.o.o. Karlovac.

4. Kratkotrajna imovina

Ukupna kratkotrajna imovina iznosi 1.955.027,89 eura, što predstavlja smanjenje u odnosu na 2024. godinu.

Zalihe iznose 188.301,66 eura i bilježe blago povećanje.

Potraživanja iznose ukupno 1.354.309,23 eura, pri čemu:

- potraživanja od kupaca iznose 1.007.029,41 euro (povećanje u odnosu na prethodnu godinu),
- potraživanja od države i drugih institucija iznose 69.004,99 eura,
- ostala potraživanja iznose 278.274,83 eura.

Novac u banci i blagajni iznosi 412.417,00 eura, što predstavlja značajno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu, ponajprije kao rezultat povećanih obveza i investicijskih aktivnosti.

ii. Pasiva

5. Kapital

Na dan 31.12.2025. godine temeljni kapital iznosi 3.734.520,00 eura i u cijelosti je uplaćen.

Kapital i rezerve iznose ukupno 2.184.055,32 eura, a sastoje se od:

- temeljnog kapitala u iznosu 3.734.520,00 eura,
- prenesenog gubitka u iznosu 680.182,50 eura,
- gubitka poslovne godine u iznosu 870.282,18 eura.

U odnosu na prethodnu godinu zabilježen je značajan pad kapitala zbog ostvarenog gubitka u 2025. godini.

6. Rezerviranja

Na dan 31.12.2025. godine Društvo iskazuje rezerviranja u iznosu od 39.162,20 eura, koja se odnose na obveze za neiskorištene godišnje odmore zaposlenika.

7. Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iznose 3.759.822,81 euro, što predstavlja smanjenje u odnosu na prethodnu godinu.

Odnose se na:

- kredit EBRD-a za financiranje vlastitog udjela u ITU projektu,
- kredit kod PBZ-a za financiranje kupnje imovine i projekata modernizacije vrelvodne mreže.

Smanjenje obveza rezultat je redovne otplate kredita.

8. Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze na dan 31.12.2025. godine iznose 2.835.499,04 eura te su značajno povećane u odnosu na prethodnu godinu.

Struktura kratkoročnih obveza je sljedeća:

- obveze prema bankama: 500.206,53 eura
- obveze prema dobavljačima: 1.487.722,60 eura
- obveze prema zaposlenicima: 69.539,50 eura
- obveze za poreze i doprinose: 45.606,67 eura
- ostale kratkoročne obveze: 732.423,74 eura

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama iznose 500.206,53 eura i blago su smanjene u odnosu na prethodnu godinu. Njihova struktura je:

- kratkoročni dio kredita PBZ i kamata: 353.828,49 eura
- kratkoročni dio EBRD kredita i kamata: 146.378,04 eura

Najznačajniji porast bilježe ostale kratkoročne obveze, koje na dan 31.12.2025. iznose 732.423,74 eura (2024.: 32.361,34 eura).

Povećanje se gotovo u cijelosti odnosi na:

- obvezu za kupnju CO₂ emisijskih jedinica u iznosu od 698.582,72 eura,
- obvezu za garanciju za ozbiljnost i koncesiju: 33.652,90 eura,
- obveze plaćanja maestro karticom: 188,12 eura.

Obveza za CO₂ emisijske jedinice za 2025. godinu djelomično je podmirena u 2026. godini, dok je Društvo u 2025. godini, sukladno načelu nastanka događaja, priznalo trošak za ukupne emisije kroz rezerviranja na temelju procjene verificiranih emisija.

Obveza za emisijske jedinice na datum bilance iznosi 698.582,72 eura te će se podmiriti predajom emisijskih jedinica nadležnom tijelu najkasnije do 30. rujna 2026. godine, sukladno propisima EU ETS sustava.

U 2024. godini nije bila evidentirana značajna obveza po ovoj osnovi, dok je u 2025. godini priznat trošak u iznosu od 698.582,72 eura, što predstavlja ključni razlog povećanja ostalih kratkoročnih obveza.

9. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Na dan 31.12.2025. godine ova stavka iznosi 12.491.549,56 eura, što predstavlja smanjenje u odnosu na 2024. godinu (13.728.069,45 eura).

Struktura odgođenih prihoda:

- SAFU – odgođeni prihod: 11.300.036,55 eura
- RH – odgođeni prihod: 1.100.524,66 eura
- REGEA – odgođeni prihod: 88.892,92 eura
- lokalne potpore: 2.095,43 eura

Smanjenje ove stavke rezultat je postupnog priznavanja prihoda sukladno dinamici realizacije ITU projekta i povezanih investicija financiranih iz EU i nacionalnih izvora.

b. Račun dobiti i gubitka**Tablica 2 – Račun dobiti i gubitka na dan 31.12.2025.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 129 do 133)	128	10	7.971.206,86	8.238.261,60
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	129			
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	130	11	5.812.818,15	5.693.159,97
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	131			
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	132			
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	133	12	2.158.388,71	2.545.101,63
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 135+136+140+144 do 146+149+156)	134	14	7.719.967,89	8.984.180,09
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	135		-50.457,71	-123.665,47
2. Materijalni troškovi (AOP 137 do 139)	136		4.586.278,06	4.776.752,46
a) Troškovi sirovina i materijala	137	15	3.673.287,86	3.597.029,20
b) Troškovi prodane robe	138			
c) Ostali vanjski troškovi	139	16	912.990,20	1.179.723,26
3. Troškovi osoblja (AOP 141 do 143)	140	17	936.601,56	1.133.230,00
a) Neto plaće i nadnice	141		588.744,23	704.452,60
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	142		215.205,17	268.059,53
c) Doprinosi na plaće	143		132.652,16	160.717,87
4. Amortizacija	144	18	1.707.742,71	1.726.678,36
5. Ostali troškovi	145	19	367.065,72	391.411,55
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 147+148)	146	20	132.404,74	1.024.010,99
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	147			
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	148		132.404,74	1.024.010,99
7. Rezerviranja (AOP 150 do 155)	149	21	35.713,10	39.162,20
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	150		35.713,10	39.162,20
b) Rezerviranja za porezne obveze	151			
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	152			
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	153			
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	154			
f) Druga rezerviranja	155			
8. Ostali poslovni rashodi	156	22	4.619,71	16.600,00
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 158 do 167)	157	13	49.208,71	67.885,29
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	158			
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	159			
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160			
poduzetnicima unutar grupe				
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	161			
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	162			
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	163			
7. Ostali prihodi s osnove kamata	164		49.208,71	67.885,29

8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	165			
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	166			
10. Ostali financijski prihodi	167			
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 169 do 175)	168	23	286.617,39	192.248,98
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	169			
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	170			
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	171		286.617,39	192.248,98
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	172			
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	173			
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	174			
7. Ostali financijski rashodi	175			
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	176			
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	177			
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	178			
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	179			
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 128+157+176 + 177)	180		8.020.415,57	8.306.146,89
X. UKUPNI RASHODI (AOP 134+168+178 + 179)	181		8.006.585,28	9.176.429,07
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 180-181)	182		13.830,29	-870.282,18
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 180-181)	183		13.830,29	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 181-180)	184		0,00	870.282,18
XII. POREZ NA DOBIT	185			
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 182-185)	186		13.830,29	-870.282,18
1. Dobit razdoblja (AOP 182-185)	187		13.830,29	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 185-182)	188		0,00	870.282,18

Ostvareni prihodi u Društvu Gradska toplana d.o.o. u 2025. godini su:

- Poslovni prihodi: 8.238.261,60 eura
- Financijski prihodi: 67.885,29 eura
- Ukupno prihodi: 8.306.146,89 eura

Ostvareni rashodi u Društvu Gradska toplana d.o.o. u 2025. godini su:

- Poslovni rashodi: 8.984.180,09 eura
- Financijski rashodi: 192.248,98 eura
- Ukupni rashodi: 9.176.429,07 eura

Društvo Gradska toplana d.o.o. u 2025. godini ostvarilo je gubitak prije oporezivanja u iznosu od 870.282,18 eura. Obveza za porez na dobit ne postoji jer se porezna osnovica umanjuje za preneseni porezni gubitak iz prethodnih godina.

iii. Prihodi

10. Poslovni prihodi – veza AOP 128

Poslovni prihodi društva u 2025. godini u odnosu na prethodnu 2024. godinu povećali su se za približno 3,4%. Na povećanje prihoda najviše utječu ostali poslovni prihodi izvan grupe, uključujući prihode od subvencija i naplatu otpisanih potraživanja, kao i prihodi od usluga i prodaje izvan grupe.

Poslovni prihodi sastoje se od prihoda energetske djelatnosti proizvodnje, energetske djelatnosti distribucije, energetske tržišne djelatnosti opskrbe toplinske energije, tržišne djelatnosti kupca te prihoda od pružanja usluga – radovi na unutarnjim instalacijama (kućnim), kao i ostalih poslovnih prihoda, koji uključuju naplaćena otpisana potraživanja od kupaca, prihode od subvencija i potpora te ostale poslovne prihode.

11. Prihodi od prodaje (izvan grupe)- veza AOP 130

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Prihod od proizvodnje, distribucije, opskrbe toplinskom energijom i djelatnosti kupca	5.727.801,08	5.533.282,80	-3%
Prihod od radova na unutarnjim instalacijama	85.017,07	159.877,17	88%
UKUPNO	5.812.818,15	5.693.159,97	-2%

Prihodi od prodaje (izvan grupe) na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 5.693.159,97 eura (2024.: 5.812.818,15 eura), što predstavlja smanjenje od 2%. Smanjenje prihoda od proizvodnje, distribucije, opskrbe toplinskom energijom i djelatnosti kupca za -3% uglavnom je rezultat niže Vladine subvencije za toplinsku energiju, unatoč povećanju cijena i većim fakturiranim količinama energije. Prihodi od radova na unutarnjim instalacijama iznose 159.877,17 EUR, uz snažan rast od 88%, što ukazuje na značajno povećan opseg tih radova u 2025. godini.

12. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) – veza AOP 133

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Naplaćena otpisana potraživanja – kupci	193.613,94	176.618,55	-9%
Prihodi od potpora	1.786.836,63	1.826.595,14	2%
Prihodi od naplate štete	10.998,00	5.234,03	-52%
Ostali prihodi	166.940,14	536.653,91	221%
UKUPNO	2.158.388,71	2.545.101,63	18%

Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) u 2025. godini iznose 2.545.101,63 EUR te su veći za 18% u odnosu na prethodnu godinu.

Povećanje ostalih prihoda u 2025. godini (+221%) najvećim dijelom rezultat je naplate bankarske garancije u iznosu od 398.231,80 EUR. Navedena naplata izvršena je zbog neispunjenja ugovornih obveza od strane izvođača, odnosno nedostavljanja garancije za otklanjanje nedostataka u garantnom periodu. Budući da je važenje posljednjeg aneksa garancije za dobro izvršenje ugovora isticalo 31.03.2025., a izvođač nije dostavio novi aneks kojim bi se produžilo njezino važenje, Gradska toplana d.o.o. bila je prisiljena aktivirati i naplatiti predmetnu garanciju.

Također, zabilježen je blagi rast prihoda od potpora (+2%), koji i dalje čine najznačajniji dio ove kategorije prihoda. S druge strane, prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja bilježe pad od 9%, dok su prihodi od naplate šteta smanjeni za 52%.

13. Financijski prihodi – veza AOP 157

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Ostali prihodi s osnove kamata	49.208,71	67.885,29	38%
UKUPNO	49.208,71	67.885,29	38%

Financijski prihodi se odnose na prihode od kamata na izdane račune.

iv. Rashodi

14. Poslovni rashodi – veza AOP 134

Poslovni rashodi u 2025. godini porasli su za približno 16% u odnosu na 2024., na 8.986.356,81 eura. Najveći doprinos rastu imaju vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine te troškovi osoblja (+21%). Materijalni troškovi bilježe umjeren rast od 4%, pri čemu su troškovi sirovina smanjeni, dok su ostali vanjski troškovi značajno porasli (+29%). Amortizacija je ostala stabilna uz blagi porast od 1%, dok su ostali troškovi i rezerviranja također u porastu. Zaključno, povećanje poslovnih rashoda prvenstveno je posljedica rasta vrijednosnih usklađenja, troškova osoblja i vanjskih usluga, uz relativno stabilne ključne operativne troškove.

15. Troškovi sirovine i materijala - veza AOP 137

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Gorivo – plin	3.016.241,07	3.090.450,94	2%
Gorivo – mazut	0,00	0,00	0%
Električna energija	513.590,35	373.479,25	-27%
Materijal	121.535,40	109.837,57	-10%
Sitan inventar	21.921,04	23.261,44	6%
UKUPNO	3.673.287,86	3.597.029,20	-2%

16. Ostali vanjski troškovi - veza AOP 139

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Tekuće održavanje	131.723,36	182.282,70	38%
Emisijske jedinice CO ₂	531.314,60	698.582,72	31%
Najam	1.128,10	2.136,78	89%
Odvjetničke i bilježničke usluge	40.351,75	28.714,41	-29%
Troškovi pošte i telefona	32.385,07	32.496,64	0%
Troškovi promidžbe i reklame	13.565,00	10.187,26	-25%
Čuvanje imovine	53.409,60	65.763,36	23%
Ostalo	109.112,72	159.559,39	46%
UKUPNO	912.990,20	1.179.723,26	29%

Troškovi ostalih vanjskih usluga u 2025. godini iznose 1.179.723,26 eura, što predstavlja povećanje od 29% u odnosu na prethodnu godinu (912.990,20 eura).

Najveći porast zabilježen je kod troškova emisijskih jedinica CO₂ (+31%) i tekućeg održavanja (+38%). Značajan rast ostvaren je i kod troškova najma (+89%) te čuvanja imovine (+23%), dok kategorija ostalih troškova bilježi povećanje od 46%.

Smanjenje troškova evidentirano je kod odvjetničkih i bilježničkih usluga (-29%) te troškova promidžbe i reklame (-25%), dok su troškovi pošte i telefona ostali na približno istoj razini.

Troškovi odvjetničkih i bilježničkih usluga odnose se na pokretanje ovršnih postupaka i zastupanje u sudskim sporovima, dok troškovi najma uključuju najam plinskih boca i zakup oglasnog prostora.

17. Troškovi osoblja - veza AOP 140

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Neto plaće i nadnice	588.744,23	704.452,60	20%
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	215.205,17	268.059,53	25%
Doprinosi na plaće	132.652,16	160.717,87	21%
UKUPNO	936.601,56	1.133.230,00	21%

Troškovi osoblja u 2025. godini iznose 1.133.230,00 eura, što predstavlja povećanje od 21% u odnosu na 2024. godinu (936.601,56 eura). Povećanje se odnosi na neto plaće i nadnice zaposlenih, koje su porasle s 588.744,23 eura na 704.452,60 eura (+20%), troškove poreza i doprinosa iz plaća s 215.205,17 eura na 268.059,53 eura (+25%) te doprinose na plaće s 132.652,16 eura na 160.717,87 eura (+21%).

Isplata plaća tijekom 2025. godine bila je redovita, a povećanje troškova osoblja rezultat je povećanja plaća i propisanih doprinosa.

18. Amortizacija - veza AOP 144

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Materijalna i nematerijalna imovina	239.574,14	248.804,54	4%
Revitalizacija vrelovoda	1.468.168,57	1.477.873,82	1%
UKUPNO	1.707.742,71	1.726.678,36	1%

Amortizacija u 2025. godini iznosi 1.726.678,36 eura, što predstavlja povećanje od 1% u odnosu na 2024. godinu (1.707.742,71 eura). Rast amortizacije odnosi se na materijalnu i nematerijalnu imovinu (248.804,54 eura, +4%) te revitalizaciju vrelovoda (1.477.873,82 eura, +1%).

Amortizacija se u 2025. godini dijelom kompenzira prihodima od bespovratnih sredstava, sukladno metodologiji knjiženja bespovratnih sredstava, kao i u prethodnoj godini povezana s ITU projektom.

19. Ostali troškovi - veza AOP 145

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Bankarske usluge i provizija	57.324,97	61.884,79	8%
Premije osiguranja	18.675,95	26.759,97	43%
Troškovi reprezentacije	2.265,30	2.430,36	7%
Troškovi prijevoza	34.143,24	33.539,64	-2%
Dnevnice za službena putovanja	1.289,50	2.284,41	77%
Naknade zaposlenima	115.571,27	113.765,50	-2%
Troškovi stručnog obrazovanja	13.258,02	4.359,90	-67%
Naknade nadzorni odbor i povjerenstva	4.666,49	5.269,60	13%
Sudski troškovi	16.652,62	48.821,50	193%
Ostali troškovi	103.218,36	92.295,88	-11%
UKUPNO	367.065,72	391.411,55	7%

Ostali troškovi u 2025. godini iznose 391.411,55 eura, što predstavlja povećanje od 7% u odnosu na 2024. godinu (367.065,72 eura).

Najveći rast bilježe sudski troškovi (+193%), dnevnice za službena putovanja (+77%) i premije osiguranja (+43%). Značajniji porast prisutan je i kod bankarskih usluga i provizija (+8%) te naknada nadzornom odboru i povjerenstvima (+13%), dok troškovi reprezentacije bilježe manji rast (+7%).

Smanjenje je zabilježeno kod troškova stručnog obrazovanja (-67%) i ostalih troškova (-11%), dok su naknade zaposlenima (-2%) i troškovi prijevoza (-2%) blago smanjeni.

20. Vrijednosna usklađenja - veza AOP 146

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Vrijednosno usklađenje potraž. od kupaca	132.404,74	156.307,67	18%
Troš.isp.vrij.subv.-RH subv	0,00	798.535,47	100%
Troš.isp.vrij.za štetu	0,00	69.167,85	100%
UKUPNO	132.404,74	1.024.010,99	673%

Vrijednosna usklađenja u 2025. godini iznose 1.024.010,99 eura, što predstavlja značajan porast u odnosu na 2024. godinu (132.404,74 eura), odnosno povećanje od 673%.

Povećanje je prvenstveno rezultat evidentiranja troškova ispunjenja uvjeta bespovratnih subvencija Republike Hrvatske u iznosu od 798.535,47 eura, kao i troškova štete u iznosu od 69.167,85 eura, koji u prethodnoj godini nisu bili iskazani. Također, vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca povećano je za 18%.

Sva potraživanja usklađena su u skladu s računovodstvenim politikama Društva, uključujući sumnjiva i sporna potraživanja od fizičkih i pravnih osoba.

21. Rezerviranja - veza AOP 149

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Rezerviranje za neiskorišteni godišnji odmor	35.713,10	39.162,20	10%
UKUPNO	35.713,10	39.162,20	10%

Rezerviranja u 2025. godini iznose 39.162,20 eura, što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na 2024. godinu (35.713,10 eura). Povećanje se odnosi na rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor radnika.

22. Ostali poslovni rashodi - veza AOP 156

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Rashodi - otpisi nemat. i materijalne imovine	177,42	0,00	-100%
Naknadno utvrđeni troškovi poslovanja	4.442,29	0,00	-100%
Darovanje do 2% od ukupnog prihoda	0,00	16.600,00	100%
UKUPNO	4.619,71	16.600,00	259%

Ostali poslovni rashodi u 2025. godini iznose 16.600,00 eura, a odnose se na dane donacije. U prethodnoj godini ostali poslovni rashodi odnosili su se na rashode od neotpisane vrijednosti rashodovane imovine (177,42 eura) i naknadno utvrđene rashode iz prethodnih godina (4.442,29 eura).

23. Financijski rashodi – veza AOP 168

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	Promjena 2025/2024
Rashodi od kamata i slični rashodi	286.617,39	192.248,98	-33%
UKUPNO	286.617,39	192.248,98	-33%

Financijski rashodi u 2025. godini iznose 192.248,98 eura, što predstavlja smanjenje od 33% u odnosu na 2024. godinu (286.617,39 eura). Rashodi se odnose na kamate prema kreditnim institucijama, u najvećem dijelu na kamate kredita kod Europske banke za obnovu i razvoj za realizaciju ITU projekta, kao i na kamate po dugoročnom kreditu Privredne banke Zagreb d.d.

8. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI

U 2025. godini Gradska toplana nastavila je strateška ulaganja u modernizaciju i održavanje sustava te je započela ulaganja u uvođenje obnovljivih izvora energije. Ukupni promet ulaganja tijekom godine iznosio je **307.510,58 EUR**.

8.1. Redovna ulaganja

Redovna ulaganja u 2025. godini iznosila su **219.211,89 EUR**. Najznačajnije stavke bile su:

Ulaganje u licenciju: **1.045,00 EUR**
 Softver: **3.892,00 EUR**
 Zgrade i druge građevine: **14.696,90 EUR**
 Računalna oprema: **12.278,53 EUR**
 Ostala oprema: **34.932,33 EUR**
 Vrelovod: računalna oprema i sl.: **3.007,70 EUR**
 Pokućstvo: **2.483,95 EUR**
 Ulaganja na tuđoj imovini – vrelovod: **123.665,47 EUR**
 Oprema za prijenos toplinske energije: **13.075,25 EUR**
 Aglomeracija Zvijezda: **4.604,76 EUR**
 Inv.u toku - Herta T. vrelovodna dionica: **5.530,00 EUR**

Ova ulaganja osiguravaju kontinuirani rad sustava, obnovu opreme i modernizaciju softverskih rješenja.

8.2. Dodatna ulaganja

U 2025. godini zabilježena su i manja dodatna ulaganja:

Produženje ugovora za nadzor i upravljanje ITU projektom zbog kašnjenja izvođača: **28.724,01 EUR**

Investicije u uvođenje obnovljivih izvora energije (studija izvodljivosti spremnika i pogon na pelete): **50.944,00 EUR**

Ova ulaganja predstavljaju nastavak modernizacije sustava i početak prelaska na obnovljive izvore energije.

8.3. Zaključak

Ulaganja u 2025. godini potvrđuju kontinuirani razvoj Gradske toplane, s naglaskom na modernizaciju infrastrukture, povećanje energetske učinkovitosti i osiguranje pouzdane opskrbe toplinskom energijom za građane.

9. LJUDSKI RESURSI TVRTKE

Na dan 31.12.2025.. godine, u Gradskoj toplani d.o.o. bilo je zaposleno 44 radnika, od toga 13 žena 31 muškarac. Kvalifikacijska struktura zaposlenih u Gradskoj toplani d.o.o. na dan 31.12.2025.:

<i>Kvalifikacijska struktura u Gradskoj toplani d.o.o.</i>	<i>Stvarno stanje na dan 31.12.2025.</i>
VSS	6
VŠS	10
VKV	0
SSS	24
KV	4
NKV	0
UKUPNO:	44

Na dan 31.12.2025. godine, prosječna starosna dob radnika Gradske toplane d.o.o. 49 godina. Osnovica za obračun plaće je u 2025. godini, sukladno Dodatku IV. Kolektivnog ugovora za radnike Gradske toplane d.o.o., od 01.01.2025. do 31.12.2025., iznosila 970,00 €, dok sukladno Dodatku V. Kolektivnog ugovora za radnike Gradske toplane d.o.o., od 01.01.2026. iznosi 1.050,00 €.

Prosječna neto plaća zaposlenih na razini 2025. godine iznosila je 1.334,19 eura (u 2024. godini prosječna neto plaća bila je 1.116,99 eura).

Tijekom ogrjevnog sezone cca. 47 % od ukupnog broja radnika radi u preraspodijeljenom radnom vremenu što uključuje rad subotom, nedjeljom, blagdanima, praznicima i noću. U 2025. godini prekovremeni rad i dodatak na plaću skoro u cijelosti odnosi se na operativni dio organizacijske strukture, a realiziran je isključivo zbog nužnih i hitnih potreba za osiguranje kontinuiteta usluge grijanja građana Grada Karlovca, kako bi oko polovine građana Grada Karlovca koji koriste usluge grijanja iz CTS-a i ZTS-a imali kvalitetniju uslugu i bili zadovoljni uslugom grijanja.

10. DALJNI RAZVOJ GRADSKE TOPLANE

U 2026. godini Gradska toplana nastavila je strateški razvoj sustava, s naglaskom na modernizaciju infrastrukture i započinjanje ulaganja u obnovljive izvore energije.

Glavni pravci razvoja Gradske toplane u 2026. godini su:

- Kontinuirano unaprjeđenje usluge za povećanje zadovoljstva postojećih korisnika.
- Stjecanje novih korisnika kroz priključenja postojećih zgrada koje još nisu povezane na toplinsku mrežu.
- Nastavak postupne zamjene preostalih 25% vrelovodne mreže koja nije obuhvaćena prethodnim revitalizacijama, uz optimizaciju učinkovitosti i pouzdanosti distribucije toplinske energije.
- Početak uvođenja obnovljivih izvora energije u proizvodnju toplinske energije, s naglaskom na projekt pogona na drvene pelete i izgradnju akumulatora toplinske energije.
- Unaprjeđenje postojećih proizvodnih postrojenja radi povećanja energetske učinkovitosti i smanjenja gubitaka toplinske energije.

10.1. Početak ulaganja u obnovljive izvore energije

U skladu s ciljem transformacije toplinskog sustava u učinkovit sustav (Direktiva 2012/27/EU), Gradska toplana 2025. godine započela je pripreme i ulaganja u obnovljive izvore energije:

- Priprema dokumentacije za više alternativa korištenja OIE, kako bi se osigurala spremnost za buduće natječaje i bespovratna sredstva iz EU fondova.
- **Studija izvodljivosti pogona na drvene pelete i izgradnju akumulatora topline, kapaciteta 150 MWh za skladištenje energije i optimizaciju vršnih opterećenja.**

10.2. Zaključak

Strategija Gradske toplane u 2026. godini usmjerena je na:

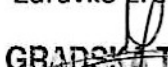
- Održavanje i modernizaciju sustava toplinske energije.
- Povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje gubitaka.
- Početak integracije obnovljivih izvora energije u proizvodnju toplinske energije.
- Osiguranje pouzdane opskrbe toplinskom energijom uz optimalnu pripremu za buduća sufinanciranja i projekte OIE.

Ovaj pristup osigurava kontinuitet poslovanja, poboljšanje kvalitete usluge i postavljanje temelja za dugoročni energetska održiv razvoj Gradske toplane.

Karlovac, 22.04.2026. godine

Direktor:

Zdravko Eremić


GRADSKA TOPLANA d.o.o.
ZA PROIZVODNJU I DISTRIBUCIJU
TOPLINSKE ENERGIJE
47000 Karlovac, Tina Ujevića 7
2 OIB: 84300617964

